



**RELATÓRIO FINAL DE CONSULTORIA
WAL CONSULTORIA**

Belo Horizonte

2019

ARIANA FERREIRA DA SILVA MENEZES
LIHA CAROLINA DO BELEM FARIA CERCEAU
WASHIGTON FERREIRA MOTA

RELATÓRIO DE CONSULTORIA DO GRUPO WAL CONSULTORIA
APRESENTADO AO NÚCLEO JURÍDICO DA FAMIG

Relatório final de consultoria apresentado à disciplina CONSULTORIA EMPRESARIAL, do curso superior de Graduação em Administração, como requisito parcial para a obtenção do título de Bacharel em Administração.

Orientador: Rômulo Manini

BELO HORIZONTE

2019

SUMÁRIO

1. Introdução.....	1
2. Atividades Realizadas	2
3. Cadastros obrigatórios	3
4. Divulgação.....	4
5. Localização Estratégica	6
6. Funcionários	7
7. Móveis e Utensílios.....	8
8. Automação.....	9
9. Investimento	10
10. Despesas	11
11. Capital de Giro.....	12
12. Investimento Inicial.....	13
Apêndice I	14



1. Introdução

A WAL CONSULTORIA prestou serviço de orientação ao Núcleo Jurídico da Faculdade de Minas Gerais – FAMIG, elaborando um plano de negócios sobre os critérios para se abrir um escritório Jurídico.

O projeto tem como objetivo exemplificar e apresentar os processos necessários para abertura de um escritório de forma simples e prática em três modelos: abertura em sociedade, individual com escritório e individual em coworking. As principais e indispensáveis etapas abordadas são: cadastros obrigatórios, divulgação, localização estratégica, aquisição de móveis e utensílios, funcionários necessários e estrutura financeira.

Para detectar informações chave como segmento, capital de investimento e modo de atuação, foi elaborado um questionário básico contendo três questões, exposto em apêndice.

Foram obtidas 94 respostas, tornando possível traçar um perfil do grupo. Os principais segmentos em destaque foram Penal, Criminal e Civil onde 60% dos alunos pretendem trabalhar em sociedade com uma média de três integrantes e 20% possuem capital de investimento de até R\$20.000,00.

Para atender todos os envolvidos, alguns tópicos abordados apresentarão a forma individual e societária.



2. Atividades Realizadas

A primeira interação com os alunos de Direito foi feita por meio de um questionário simples contendo três perguntas com objetivo de identificar o perfil da turma, as áreas de atuação que mais se destacam e o capital disponível para investimento.

Em seguida, foram realizadas quatro visitas com os alunos do 10º período de Direito no Núcleo Jurídico da FAMIG em datas distintas.

A primeira visita foi para conhecer os alunos e apresentar a proposta de consultoria. A proposta foi criada baseada nas respostas do questionário, porém, na conversa foi possível identificar pontos que deveriam ser mais aprofundados.

Na segunda visita o grupo apresentou aos alunos os tópicos que seriam abordados no trabalho proporcionando aos mesmos a oportunidade de apresentarem suas principais dúvidas e sugerirem alguns pontos importantes a serem abordados no trabalho.

A terceira visita foi realizada com a representante do Núcleo que nos apontou algumas questões que havia observado nos alunos e que seria importante e interessante conter no trabalho.

A quarta visita foi para apresentar aos alunos o trabalho finalizado. O grupo apresentou o trabalho abordando todos os tópicos, explicando item por item, abrindo espaço para os alunos expressarem opinião, retirarem dúvidas e compartilhar o conhecimento.



3. Cadastros obrigatórios

Para a abertura de um escritório, é necessária a obtenção de alguns cadastros obrigatórios, alguns desses registros são padrões, porém, existem outros específicos para cada segmento.

Os principais registros obrigatórios são:

- INPI: A primeira coisa a ser feita é a consulta para verificar se há registro de marcas e patentes com nomes iguais ou parecidos com o nome que deseja dar a empresa.
- Ser inscrito na Ordem dos Advogados do Brasil – OAB: Para abrir uma empresa é preciso comprovar a inscrição nos órgãos de classe da categoria profissional.
- Junta Comercial: Registro do empresário individual ou empresa.
- Secretaria da Receita Federal: Criação do Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ).
- Secretaria Estadual da Fazenda: Registro da Empresa.
- Registro do Contrato Social na Junta Comercial e na OAB: Para ter segurança, caso o escritório tenha algum sócio é necessário registrar o contrato social na Junta Comercial do seu Estado. Após o registro do contrato na Junta, será necessário cadastrar no órgão de classe, pois esse será o órgão para fiscalizar suas atividades profissionais.
- Previdência Social: Cadastro da Empresa e os responsáveis legais.
- Caixa Econômica Federal: Cadastro no Sistema Conectividade Social.
- Alvará de funcionamento e localização: é realizado pela prefeitura do município de atuação e os procedimentos podem mudar. Atuar sem essa licença pode acarretar multas e eventualmente o encerramento da atividade.
- Seguir a legislação específica do segmento.

4. Divulgação

O marketing para o segmento de advocacia é discreto e moderado, devendo sempre obedecer às regras estipuladas pela OAB. A divulgação não é proibida, desde que seja exclusivamente para fins informativos.

Obter uma marca consistente é crucial e se torna necessária uma definição pelos envolvidos do modo como querem ser vistos e quais suas características marcantes. Definido isso, é interessante realizar a verificação dessas informações através de pessoas ao entorno. Através do retorno, definir quais estratégias deverá seguir para obter uma boa imagem perante a sociedade.

Desenvolver uma logomarca com características e cores que representem a mensagem que deseja passar, replicando-a em assinaturas de e-mail, papel timbrado, envelopes e cartões de visita, sempre consultando o Código de Ética da OAB.

Revistas e Jornais são meios de divulgação tradicionais, as restrições para as publicações são a divulgação de endereço e telefone. Poderão ser realizadas contribuições jurídicas em colunas, matérias e anúncios contendo apenas o nome completo do advogado e número da inscrição OAB.

No escritório a placa de divulgação deve ser discreta no conteúdo, tamanho e forma, não sendo permitida a utilização de outdoors. A placa não pode conter foto, imagens, cores, figuras, desenhos, logo ou símbolos incompatíveis com a advocacia. Não é permitida a utilização de símbolo oficial utilizado pela OAB.

Não é permitido o envio de correspondências para divulgação do profissional, apenas para título de informação de clientes e colegas sobre a instalação ou mudança de endereço.

Programas de televisão, rádio, entrevista à imprensa, reportagem televisionada, só podem ser realizadas com objetivo ilustrativo, educacional e instrutivo, não sendo permitida a promoção pessoal ou profissional.



Redes sociais podem ser utilizadas apenas para compartilhar notícias informativas, essa estratégia mostra para o público a visão e expertise na área em que atua e ao mesmo tempo estreita relacionamentos. Elas devem ser utilizadas de forma eficaz estabelecendo uma relação de fidelização junto aos seguidores. É importante estar atualizado no tipo de mídia social qual pretende aparecer, isso pode variar de acordo com o público alvo.

Produtos Digitais estão ganhando espaço na sociedade e em todas as áreas, na área de Direito investir em desenvolvimento de cursos online, e-books, webinars, infográficos são bem aceitos e demandados e fortalece a reputação do advogado.

5. Localização Estratégica

A localização é um fator determinante que pode impactar positiva ou negativamente nos negócios. A definição do segmento é um ponto essencial, pois a partir dessa decisão nascem as variáveis.

Tamanho: O tamanho do escritório vai variar de acordo com a quantidade de pessoas que irão atuar nele nos próximos 12 meses pelo menos.

Acessibilidade: É importante que o local escolhido seja acessível, próximo a transportes públicos e de fácil mobilidade para transportes particulares. Dê preferência a ruas onde seja possível estacionar ou que tenham estacionamentos particulares ao redor.

Órgãos dependentes: Outro ponto importante é que o local seja próximo a cartórios e fórum, reduzindo tempo e custo já que esses órgãos são utilizados com frequência para o tipo de segmento.

Custos: Começar com um escritório mais simples e enxuto evita grandes gastos desnecessários. Opte por um espaço que atenda os integrantes e clientes contendo uma infraestrutura básica como energia, água e banheiro. Caso tenha em mente pequenos ajustes de layout verifique se o contrato proposto os engloba antes de assiná-lo.

Caso seja autônomo, é interessante avaliar a possibilidade de optar por coworking, evitando gastos irrelevantes.

Local: Os segmentos Criminal e Cível estrategicamente tem mais visibilidade se alocados próximos a penitenciárias, delegacias e fórum.



6. Funcionários

A quantidade de funcionários necessários para atender a um escritório dependerá da quantidade de sócios.

A partir de três sócios, torna-se viável: Uma recepcionista que será responsável por realizar agendamento de clientes, controlar a agenda dos advogados e atividades administrativas.

Uma diarista para manutenção da limpeza e conservação do local por pelo menos três vezes por semana.

Um dos sócios atue na parte administrativa em controles internos, demandas jurídicas da empresa e demais responsabilidades.

Para Advogado Autônomo, torna-se viável: Atuar em um Coworking e ter reuniões com clientes no próprio local ou em locais alternativos.

Administrar sua própria agenda, entrar em contato com o cliente e marcar reuniões.

Se achar necessário, pode ter um escritório pequeno com ou sem recepcionista, mas inicialmente é sugerido atuar sem recepcionista.

7. Móveis e Utensílios

A disponibilidade de móveis se dá de acordo com a quantidade de pessoas que trabalham no escritório de advocacia, sendo societário ou individual. O orçamento abaixo se refere a três modalidades, uma sociedade para três pessoas, individual com escritório e individual em coworking. Os móveis e utensílios básicos são:

Tabela 1 - Móveis e Utensílios

Itens	Sociedade três Pessoas	Individual c/ escritório	Coworking	Preço Unitário
Mesa de escritório	04 uni.	01 uni.	-	R\$ 227,21
Mesa de reunião	01 uni.	-	-	R\$ 339,40
Mesa p/ impressora/scanner	01 uni.	01 uni.	-	R\$77,00
Cadeira de escritório	04 uni.	01 uni.	-	R\$329,90
Cadeira p/ reunião	04 uni.	-	-	R\$159,90
Cadeira p/ cliente	06 uni.	03 uni.	-	R\$119,90
Arquivo tipo fichário	01 uni.	01 uni.	01 uni.	R\$456,900
Estante	01 uni.	01 uni.	-	R\$171,55

Itens	Sócio	Individual	Coworking	Preço Unitário
Notebook	04 uni.	01 uni.	01 uni.	R\$1439,10
Impressora / Scanner	01 uni.	01 uni.	-	R\$ 193,03
Celular corporativo	04 uni.	01 uni.	01 uni.	R\$465,00
Folha A4 – 500 Folhas	01 uni.	01 uni.	01 uni.	R\$21,90
Canetas	50 uni.	10uni.	10 uni.	R\$0,75
Grampeador	04 uni.	01 uni.	01 uni.	R\$8,79
Frigobar	-	01 uni.	-	R\$599,00
Geladeira	01 uni.	-	-	R\$989,91
Cafeteira	01 uni.	01 uni.	-	R\$55,90
Lixeira de escritório	04 uni.	01 uni.	-	R\$21,90
Lixeira banheiro c/ tampa	02 uni.	01 uni.	-	R\$63,99

Fonte - Elaborada pelos alunos

8. Automação

O controle de processos, agenda inteligente e integrada, cadastro e gerenciamento de cliente, gestão financeira, gestão de documentos, acompanhamento de publicações, relatórios gerenciais, gerenciamento financeiro deve ser otimizado. Para isso, é necessário adquirir um sistema que seja facilitador, tenha integração, faça automação e reúna dados. Inicialmente como o escritório/indivíduo possui uma demanda mais enxuta, um sistema simples de baixo custo ou até mesmo gratuito é o suficiente, desde que seja de fácil utilização e que cumpra todas as atividades necessárias.

Os softwares jurídicos gratuitos têm vantagens como custo inicial zero, é acessado apenas pela internet, fácil acesso e suas desvantagens como possuir funcionalidades básicas de gestão de um escritório que se torna pequeno com o passar do tempo, é mais generalizado ou seja, algumas particularidades incorridas na empresa dificilmente serão atendidas no sistema já que ele não pode ser personalizado, não é oferecido suporte técnico ou ele não é eficiente como os de serviços pagos fazendo com que o próprio usuário tenha que resolver os problemas.

Os softwares jurídicos pagos possuem suas vantagens como um acompanhamento de todo o processo de implantação, customização, atualizações constantes, equipe de segurança e suporte técnico disponível, porém também possuem suas desvantagens como alto custo de desenvolvimento voltado exclusivamente para essa área de advocacia, excesso de funcionalidades tornando o sistema complexo, necessidade de treinamentos específicos.

O Dirlex Professional é um programa jurídico gratuito que possui cadastramento, ficha processual: tribunais, sentenças, documentos, notas, campos extras, modelos, impressão, arquivamento e restauração, agenda, sincronização com outlook, relatórios, painel de contas, plataforma colaborativa, conferência e substituição de registros.

O SAJ ADV é um aplicativo que possui uma inteligência artificial e possibilita o gerenciamento de tarefas, acompanhamento de processos, preenchimento automático de documentos, cadastro e controle de clientes, por meio de um computador ou celular e garante que os dados são assegurados em servidor de alta tecnologia. Esse aplicativo é pago, o valor varia de acordo com o plano contratado tanto para advogados individuais a partir de R\$174,00 quanto para sociedade a partir de R\$268,00.

9. Investimento

O capital inicial varia de acordo com a quantidade de funcionários contratados, o tamanho do escritório e sua infraestrutura. O capital necessário será apresentado em três modalidades sendo o primeiro para uma sociedade de três integrantes, um individual com escritório e um individual em coworking. Os principais custos iniciais incorridos são:

- Taxas pagas para contador e os registros obrigatórios;
- Reforma do imóvel (se necessário);
- Aquisição de moveis, utensílios, softwares, tecnologia;
- Aluguel, água, luz, telefone, internet, salários;
- Capital de Giro inicial para se sustentar até recuperarem o investimento inicial e passarem a sustentar o negócio;

Considerando um escritório de pequeno porte, temos os seguintes valores:

Tabela 2- Investimento

Investimento Inicial	Sociedade três integrantes	Individual com escritório	Individual Coworking
Registro de Patente	R\$1.110,00	R\$440,00	R\$440,00
Junta Comercial	R\$267,86	R\$256,31	R\$256,31
Alvará de Funcionamento	R\$232,43	R\$232,43	-
Placa	R\$220,00	R\$220,00	-
Cartão de Visita	R\$100,00	R\$100,00	R\$100,00
Reforma	R\$1.200,00	-	-
Móveis e Utensílios	R\$13.827,67	R\$4.518,19	R\$2.399,19
Total	R\$16.957,96	R\$5.767,11	R\$3.195,50

Fonte - Elaborada pelos alunos

10. Despesas

As despesas apresentadas referem-se ao custo mensal que cada modalidade teria:

Tabela 3 - Despesas

Despesas	Sociedade com três integrantes	Individual com escritório	Individual Coworking
Aluguel + Condomínio	R\$1.464,00	R\$990,00	R\$450,00
IPTU	R\$154,00	R\$84,00	-
Água	R\$80,00	R\$50,00	R\$20,00
Luz	R\$200,00	R\$70,00	R\$40,00
Telefone/Internet	R\$179,00	R\$179,00	R\$100,00
Produtos de Limpeza	R\$100,00	R\$40,00	R\$30,00
Café	R\$50,00	R\$25,00	R\$15,00
Funcionários	R\$1.811,81	-	-
Diarista	R\$1.440,00	R\$480,00	R\$45,00
Material de Escritório	R\$200,00	R\$100,00	R\$100,00
Total	R\$5.678,81	R\$2.018,00	R\$800,00

Fonte - Elaborada pelos alunos

Para uma sociedade com três integrantes, o tamanho de uma sala que comportaria a todos seria de no mínimo 52m², a localização do imóvel pertence ao bairro Barro Preto em Belo Horizonte, um local estratégico de fácil acesso e próximo a cartórios e fórum facilitando o deslocamento dos advogados. O IPTU é pago uma vez no ano. Água e luz foram estipuladas para um consumo de cinco pessoas. O pacote telefone/internet contém uma velocidade alta, assistência técnica, segurança virtual, ligações ilimitadas com três ramais disponíveis. A quantidade de produto de limpeza foi estipulada em R\$1,92 por m². O preço do café está levando em consideração uma margem para uma marca melhor, reposição e que será serviço também aos clientes. O escritório conta com uma funcionária secretária, o valor mencionado já inclui os encargos e uma diarista três vezes por semana. O material de escritório engloba o necessário como: papel, troca de cartuchos de impressora, canetas, grampos etc.

Para um individual com escritório, o tamanho ideal é de no mínimo 29m², a localização do imóvel pertence ao bairro Barro preto em Belo Horizonte, local estratégico e de fácil acesso tanto para os clientes quanto para deslocamento a cartórios e fóruns próximos. O IPTU é pago uma vez por ano. Água e luz foram estipuladas para o consumo de uma única pessoa. O pacote de telefone/internet contém alta velocidade, assistência técnica, segurança virtual e ligações ilimitadas. A quantidade de produto de limpeza foi definida em R\$1,37 por m². O

café se faz como na sociedade. A contratação de uma diarista se torna necessário para manter o ambiente em perfeitas condições e limpo com atuação semanal. Material de escritório engloba o básico: papel, caneta, grampo, carimbos, troca de cartucho de impressora etc.

Outra proposta para o advogado individual seria o coworking, o custo deste normalmente é fechado através de pacotes. O pacote selecionado engloba uma sala privativa, com internet de alta velocidade, telefonia IP, serviços de secretariado, serviços de copa, cozinha, limpeza, café grátis, acesso a sala de reuniões com quantidade de horas mensais pré-definidos.

11. Capital de Giro

O capital de giro é o valor necessário para manter a empresa funcionando durante um determinado período até que comece a dar retorno. Essa quantia deve existir para cobrir os custos e despesas da empresa até que a mesma comece a se sustentar sozinha.

O planejamento foi realizado para um período de seis meses, para que o escritório possa arcar com suas obrigações sem haver necessidade de solicitar empréstimos e sem ficar no vermelho. Após o levantamento, para que o empreendimento caminhe nos seis meses iniciais cumprindo com suas obrigações, deverá obter o valor total de:

Tabela 4- Capital de Giro

Sociedade com três integrantes	Individual com escritório	Individual Coworking
R\$ 34.072,86	R\$ 12.108,00	R\$ 4.800,00

Fonte - Elaborada pelos alunos

Para que o escritório em sociedade possa sobreviver nos seis primeiros meses arcando com suas obrigações deverá conter um valor de capital de R\$34.072,86, ou R\$11.357,62 por sócio.

Já o individual com escritório devesse possuir uma quantia de R\$12.108,00 para que arque com suas obrigações nos seis primeiros meses. O coworking custará R\$4.800,00 para os seis primeiros meses.

12. Investimento Inicial

Após análise de todo os gastos necessários para um escritório jurídico, foi possível identificar o valor total a ser investido. Para que a empresa possa iniciar suas funções e caminhe pelos seus primeiros seis meses cumprindo com suas obrigações deverá possuir um capital de:

Tabela 5 - Investimento Inicial

Sociedade com três integrantes	Individual com escritório	Individual Coworking
R\$ 51.030,82	R\$ 17.875,11	R\$ 7.995,50

Fonte - Elaborada pelos alunos

Para sociedade com três integrantes o valor total necessário será de R\$51.030,82 ou R\$17.010,27 por sócio.

Já para o individual com escritório o capital necessário será de R\$17.875,11 e com coworking de R\$7.995,50.

Apêndice I

Tabela 6 - Pesquisa

Em qual segmento pretende atuar?	Pretende trabalhar:	Quantos integrantes?	Os integrantes atuarão em qual segmento?	Se fosse abrir um escritório hoje, qual capital teria disponível para investir?
Nenhum não sou advogado	Sozinho	Sozinho	1	0
Criminal	Sozinho	-	-	-
Criminal	Sozinho	-	-	0
Criminal	Sociedade	2	No mesmo	1000
Civil - Contratos - Compliance	Sozinho	-	-	0
Penal	Sozinho	-	-	Nenhum
Tributário	Sociedade	02	Família e sucessões	Belo Horizonte
Polícia militar CFO	Sozinho	-	-	0
Civil	Sociedade	5	Penal, previdenciário, cível	R\$20.000,00
Criminal	Sociedade	-	-	Nenhum
Família	Sozinho	-	-	Belo Horizonte
Concurso Público, área militar	Sozinho	-	-	-
Administrativo	Sozinho	-	-	-
Penal	Sociedade	3	Cível, trabalhista, previdenciário e família	Hoje não teria nenhum, haja vista encontrar-me na ativa do serviço policial militar
Área pública, advocacia pública	Sozinho	-	-	Nenhum
Cível	Sociedade	4	Diversos	5.000
Militar	Sociedade	1000	Militar	Belo Horizonte
Civil	Sociedade	02	Criminal, previdenciário e civil	Belo Horizonte
Concurso público	Sozinho	-	-	R\$ 10 000
Advocacia	Sozinho	-	-	Nenhuma no momento
Concurso público	Sozinho	-	-	R\$ 10 000
Criminal	Sociedade	3	Criminal e Empresarial	Nenhum
Criminal	Sociedade	5	Cível/ criminal	Belo Horizonte
Serviço público	Sozinho	-	-	-
Criminal	Sociedade	3	Todos	Belo Horizonte
Penal	Sociedade	3	Direito penal	Belo Horizonte
Penal	Sociedade	3	-	Belo Horizonte
Penal	Sozinho	-	-	10.000
Concurso Público	Sozinho	-	-	Não pretendo inicialmente abrir escritório
Penal	Sozinho	-	-	Nenhum
Concurso Público	Sozinho	-	-	0
Penal	Sozinho	-	-	BH
Penal	Sozinho	-	-	10.000,00 reais
Concurso Público	Sozinho	-	-	5000
Todos	Sociedade	3	Todos	Belo Horizonte
Penal	Sociedade	5	Mesma área	Goiânia
Penal	Sociedade	5	Mesma área	Goiânia
Concurso Público	Sozinho	-	-	-
Concurso Público	Sozinho	-	-	0
Criminal	Sozinho	-	-	0
Concurso	Sozinho	-	-	0
Civil	Sociedade	4	4	0
Civil	Sozinho	-	-	12
Inovação, Tecnologia e Empresarial	Sociedade	3	Empresarial, Tributário e Cível	0
				5000

Concurso Público	Sozinho	-	-	BH
Civil	Sociedade	-	Idem	20 mil
Penal	Sociedade	-	O mesmo	Cerca de 20 mil
Penal	Sociedade	03	Tributário e empresarial	2.000,00
Concurso Público	Sozinho	-	-	Nenhum
Cível	Sociedade	-	-	-
Trabalho	Sociedade	3	Empresarial e tributário	0
Direito penal, previdenciário, tributário e direito público	Sozinho	-	-	3.000,00
Direito penal, previdenciário, tributário, público	Sozinho	-	-	R\$3.000,00
Criminal	Sozinho	-	-	0
Civil	Sociedade	5	Civil	Nenhum
Civil	Sozinho	-	-	Nenhum
Penal	Sociedade	3	Penal	Contagem
Concurso Público	Sozinho	-	-	-
Civil	Sociedade	3	Penal e cível	R\$0,00
Concurso Público	Sociedade	2	Penal	10 mil reais
Trabalhista	Sociedade	2	Outros	-
Concurso Público	Sozinho	-	-	Vitória
Militarismo	Sociedade	100.000	Não faço ideia	Não quero advogar, mas se fosse seria em Belo Horizonte
Inventário	Sociedade	5	O mesmo	R\$10.000
Advocacia	Sozinho	-	-	Nenhum
Penal	Sociedade	4	Penal, Trabalhista e Civil.	40 mil
Trabalhista	Sozinho	-	-	R\$10.000,00
Administrativo	Sozinho	-	-	100000
Penal	Sociedade	3	-	0
Direito	Sozinho	-	-	4.000,00
Policial	Sozinho	-	-	0
Empresarial	Sozinho	-	-	BH
Penal	Sozinho	-	-	-
Não definido	Sozinho	-	-	Não pretendo abrir escritório
Civil	Sociedade	4	Civil e Penal	-
Administrativo	Sociedade	4	Direito Administrativo	Cinco mil
Administrativo	Sociedade	4	Direito Administrativo	5.000,00
Segurança Pública	Sozinho	-	-	Nenhum
Civil	Sociedade	3	Civil e tributário	1.000,00
Civil, consumidor e empresarial	Sociedade	3	Cível e contencioso	Nenhum
Penal	Sociedade	3	Penal	R\$5.000,00
Civil	Sociedade	3	Empresarial	10.000
Direito Tributário	Sozinho	-	-	O suficiente
Advocacia	Sozinho	-	-	-
Criminal	Sociedade	3	Criminal, trabalho	Belo Horizonte
Magistério	Sozinho	-	-	Nada
Criminal	Sozinho	-	-	30.000,00
Advocacia	Sociedade	3	Geral, civil, criminal e digital	2.000,00