



RELATÓRIO FINAL DE CONSULTORIA
Thiago Baesse e Leonardo Vitor

Belo Horizonte

2021

Thiago Baesse
Leonardo Vitor

RELATÓRIO DE CONSULTORIA DO GRUPO 3
APRESENTADO À EMPRESA JULIO CESAR
FRETES E CARRETOS.

Relatório final de consultoria apresentado à disciplina CONSULTORIA CONTÁBIL, do curso superior de Graduação em Ciências Contábeis, como requisito parcial para a obtenção do título de Bacharel em Ciências Contábeis.

Professor: Luiz Antônio de Carvalho Godinho

Belo Horizonte

2021

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA.....	4
3.	RESUMO DE ATIVIDADES	5
4.	DIAGNÓSTICO	6
5.	RECOMENDAÇÕES.....	7
5.1	Recomendações Implementadas	7
5.2	Recomendações a Implementar.....	9
6.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	11
7.	REFERÊNCIAS.....	12
8.	ANEXOS	13

1. INTRODUÇÃO

Este é o relatório final apresentado à disciplina de Consultoria Contábil, desenvolvida no 8º período do curso de Ciências Contábeis da faculdade FAMIG.

Foi desenvolvido um trabalho de consultoria pelo grupo 3, composto pelos alunos Thiago Baesse e Leonardo Vitor na empresa Júlio Cesar Fretes e carretos inscrito pelo CNPJ 355972940001-65, no período entre 02/09/2021 à 29/11/2021.

O principal objetivo do gestor para com esta consultoria foi o de uma melhoria na área financeira, no qual o grupo focou suas atenções para desenvolvimento das atividades.

Neste relatório está registrada uma breve apresentação da empresa, diagnóstico realizado, resumo das atividades desenvolvidas pelo grupo e as sugestões de melhorias identificadas. Ao final, apresenta-se uma proposta de implementação das ações sugeridas e que estão sendo implantadas gradativamente.

2. CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA

A empresa possui quatro anos de atividade e surgiu devido ao Sr. Júlio Cesar ter perdido o emprego de meio formal como motorista. Júlio Cesar identificou a oportunidade que poderia ter neste mercado, então assim iniciou seus trabalhos comprando uma pequena caminhonete para realizar fretes e carretos. Posteriormente percebeu que poderia ter bons retornos financeiros com o ramo de atividade, então iniciou o processo de abertura empresarial como micro empreendedor individual MEI. Inscrito sob CNPJ 35.597.294.0001-65 a empresa tem o nome fantasia de Júlio Cesar Fretes e Carretos.

Durante a entrevista técnica foi observado que o setor financeiro é de grande importância para a empresa, com vistas para o crescimento da mesma. Ocorrem alguns erros neste setor da empresa que prejudicam o bom funcionamento e desenvolvimento do negócio. Então este será o foco do desenvolvimento do trabalho, setor financeiro.

3. RESUMO DE ATIVIDADES

No dia 02 de Setembro de 2021 foi realizada a primeira atividade de entrevista técnica virtual para o conhecimento da empresa. Na entrevista realizada com o senhor Júlio Cesar, verificamos que a empresa possui 4 anos de atividade e que surgiu devido ao mesmo ter perdido o emprego de meio formal como motorista. Júlio Cesar identificou a oportunidade que poderia ter neste mercado, então assim iniciou seus trabalhos comprando uma pequena caminhonete para realizar fretes e carretos. Posteriormente percebeu que poderia ter bons retornos financeiros com o ramo de atividade, então iniciou o processo de abertura empresarial como micro empreendedor individual MEI.

No dia 11 de setembro foi realizada a segunda entrevista virtual, onde constatou se que na empresa havia alguns problemas relacionados ao Fluxo de caixa, Controles contas a pagar e receber, escrituração e algumas provisões.

No dia 25 de Setembro de 2021 foi realizada a terceira atividade de entrevista para melhor conhecimento dos problemas relatados na visita do dia 11 de setembro. Somente depois desta entrevista é que o grupo obteve maiores conhecimentos aprofundado da atual situação financeira da empresa. Ainda nesta entrevista foram discutidas as necessidades de melhorias da organização.

A empresa não adota controles relacionados a bancos, caixas e ou clientes. Percebe se que a empresa é possuidora somente de uma conta bancária que utiliza para recebimentos dos clientes. Detalhe que estas contas são de pessoa física sendo do mesmo proprietário da empresa, confundindo assim a pessoa jurídica com a física.

A empresa não faz controles periódicos relacionados ao veículo utilizado nos fretes, não possui controle da depreciação do veículo, peças gastas, provisões para despesas do veículo e ainda provisões de manutenções periódicas.

Nota se também que a empresa não possui dívidas, a empresa concentra todos os recebimentos em uma conta, desta forma não possui fornecedores e nem carteira de Clientes.

4. DIAGNÓSTICO

Durante as entrevistas técnicas observou-se que o setor financeiro é de grande importância para a empresa, com vistas para o crescimento da mesma.

Ocorrem alguns erros no setor financeiro da empresa que prejudicam o bom funcionamento e desenvolvimento do negócio. Estes problemas estão listados abaixo:

Foi relatado durante a entrevista que o proprietário da empresa não possui controle de entradas e saídas evidenciadas no fluxo de caixa.

É de suma importância que a empresa tenha controles de suas contas, controle contábeis, controles financeiros, entre outros.

De acordo com Franco e Marra (2001, p.267), controles internos são:

(...) todos os instrumentos da organização destinados à vigilância, fiscalização e verificação administrativa, que permitem prever, observar, dirigir ou governar os acontecimentos que se verificam dentro da empresa e que produzem reflexos em seu patrimônio.

De acordo com Nakagawa (*apud* CARVALHO, 2010), o principal objetivo do controle interno “[...] é a salvaguarda dos interesses da empresa, objetivando proteger o patrimônio contra quaisquer perdas e riscos devidos a erros ou irregularidades”.

O controle do fluxo de caixa é muito importante para a gestão financeira da empresa, pois, Segundo Zdanowicz (2001: 23), “fluxo de caixa é a demonstração visual das receitas e despesas distribuídas pela linha do tempo futuro”.

O empresário não escritura de forma alguma suas relações de serviços prestados, sendo assim não identifica a quantidade de receitas aferidas no mês.

O proprietário não escritura valores com despesas relacionadas à obtenção das receitas ou até mesmo gastos relacionados ao veículo utilizado nos fretes.

O dono da empresa, por ser um Micro empreendedor, fica desobrigado a registros de escrituração contábil de acordo com as Normas Brasileiras de contabilidade, porém para melhoria financeira da sua empresa, serão propostas algumas melhorias para sua empresa.

5. RECOMENDAÇÕES

5.1 Recomendações Implementadas

FINANCEIRO

<p>Recomendação:</p>	<p>Foram pesquisadas diferentes formas e maneiras para simplificar este controle, pelo fato do senhor Júlio Cesar ter dificuldades com o manuseio de computadores, assim sendo foram feitas três sugestões para ele:</p> <p>O aplicativo de controle de fluxo de caixa chamado "FLUXO DE CAIXA-SIMPLES" foi baixado em seu smartphone, simplificando assim seus lançamentos diários.</p> <p>Um caderno de anotações, onde neste caderno, todas as movimentações deverão ser anotadas para posteriormente serem alocadas no aplicativo, solidificando desta maneira a escrituração e o controle da empresa.</p>
<p>Evidências:</p>	<p>Foi instalado em seu aparelho celular o aplicativo para controle de fluxo de caixa. (imagem em anexo) e os responsáveis foram treinados para utilização do mesmo.</p>
<p>Resultado:</p>	<p>Os trabalhos foram iniciados, porém por indisponibilidade de tempo do Sr. Júlio Cesar, ainda não há um retorno da utilização do App e do caderno para a escrituração.</p>

Recomendação:	Um caderno de anotações, onde neste caderno, todas as movimentações deverão ser anotadas para posteriormente serem alocadas no aplicativo, solidificando desta maneira a escrituração e o controle da empresa.
Evidências:	A imagem do caderno a ser utilizado por ele está em anexo no trabalho. Espera-se que seja utilizado auxiliando-o em suas anotações.
Resultado:	O caderno foi entregue para ele com expectativas de ser utilizado nas anotações diárias. Até o presente momento não temos retorno dos resultados da implementação das anotações.

5.2 RECOMENDAÇÕES A IMPLEMENTAR

<p>Sugestão:</p>	<p>Abertura de uma conta bancária PJ, e assim direcionar os recebimentos dos serviços prestados nesta conta. Uma conta bancária de um banco digital será aberta. O mais cotado para o Senhor Júlio Cesar é o NUBANK, devido à possibilidade de investimentos do dinheiro que sobra no fim do mês a 100% do CDI. Geralmente o senhor Júlio Cesar deixa seus lucros guardado na poupança pessoa física da CEF (Caixa Econômica Federal). A poupança rende apenas 70% da Selic +TR, ou seja, é mais vantajoso neste momento, a Conta Pessoa Jurídica, e assim seus lucros ficarem investidos em algo que rende mais e ainda não confundir a conta PF com a conta PJ, evitando maiores problemas com seu CPF.</p> <p>Outro benefício deste banco, utilizando-o de forma correta, é a vantagem de não ter cobranças na utilização da plataforma, além de oferecer empréstimos com juros baixos e cartão de crédito sem anuidade, possibilitando assim a empresa trabalhar com o capital de terceiros e abrindo sua linha de crédito.</p> <p>Além disso, os recursos guardados no NUBANK podem ser investidos com maior tempo para resgate, possibilitando maiores ganhos de receitas financeiras. É interessante para o Júlio Cesar, para a realização das provisões programadas para a manutenção do seu veículo utilizado nos fretes. Esta seria a melhor opção para ele, pois ainda não tem maiores conhecimentos de investimentos do seu dinheiro.</p> <p>Visto que os recebimentos dos fretes estarão na conta PJ, agora o Controle do que entra e o que sai da empresa estará mais concreto, uma vez que já foram realizados os controles de fluxos de caixa e escrituração.</p>
<p>Evidências:</p>	<p>O Convite para a utilização da plataforma NUBANK foi enviada ao Sr. Júlio Cesar, porém ainda não houve a abertura da conta bancária.</p>
<p>Resultado:</p>	<p>Após a implementação da conta bancária, espera-se que as</p>

	<p>movimentações financeiras sejam todas alocadas nesta conta e desta forma, os valores recebidos e retirados possam ser evidenciados como receitas e despesas pessoas jurídica. E assim as provisões poderão ser realizadas mensalmente nesta conta bancária.</p>
--	--

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O trabalho de consultoria teve como objetivo o estudo prático, teórico e exploratório com intuito de identificar os problemas financeiros de uma empresa, sendo ela MEI (Micro Empreendedor Individual), ao decorrer do trabalho, percebe-se que foi de extrema importância o conhecimento contábil adquirido durante todo o curso de ciências contábeis.

O desenvolvimento deste trabalho foi muito importante para a complementação da formação como contadores, pois foi possível conhecer na prática as relações dos processos financeiros de uma empresa, ressaltando que dentro de uma instituição de ensino não se pode conhecer os problemas de fato vividos por uma empresa.

Por isso o grupo agradece ao Sr. Júlio Cesar e a empresa Júlio Cesar Fretes e Carretos pela experiência proporcionada.

Em relação às ações tomadas, espera-se que a implementação do fluxo de caixa, escrituração e melhor organização financeira da empresa, possibilitem um melhor controle financeiro, principalmente sobre as contas a pagar/receber e investimentos, o que lhe proporcionará melhor administração do negócio.

Depreende que o fluxo de caixa varia de acordo com o faturamento da empresa e as suas despesas, contas a pagar e contas a receber.

Alem das propostas implementadas, foi desenvolvida uma proposta de abertura de conta bancária pessoa jurídica, que o regularizará a sua empresa ainda mais, separando a de pessoa física pra pessoa jurídica, espera-se que com esta implementação o proprietário da empresa tenha um melhor controle da mesma, para desenvolvimento das ações aqui sugeridas, caso a empresa se interesse em programar-las com o auxílio do grupo.

Este trabalho é importante para o conhecimento e desenvolvimento técnico na contabilidade. O assunto abordado trouxe vários questionamentos e dúvidas, o que incentivou a busca de mais informações referentes ao conteúdo e a compreender estas informações para a conclusão do mesmo.

7. REFERÊNCIAS

CARVALHO. Artigo com referencia no **Objetivo do Controle Interno**, 1 de julho de 2010.

Disponível em:

<http://conthabeis.blogspot.com.br/2010/07/objetivo-do-controle-interno.html>.

Acessado em: 23 de agosto de 2012.

Franco, Hilário; Marra, Ernesto.

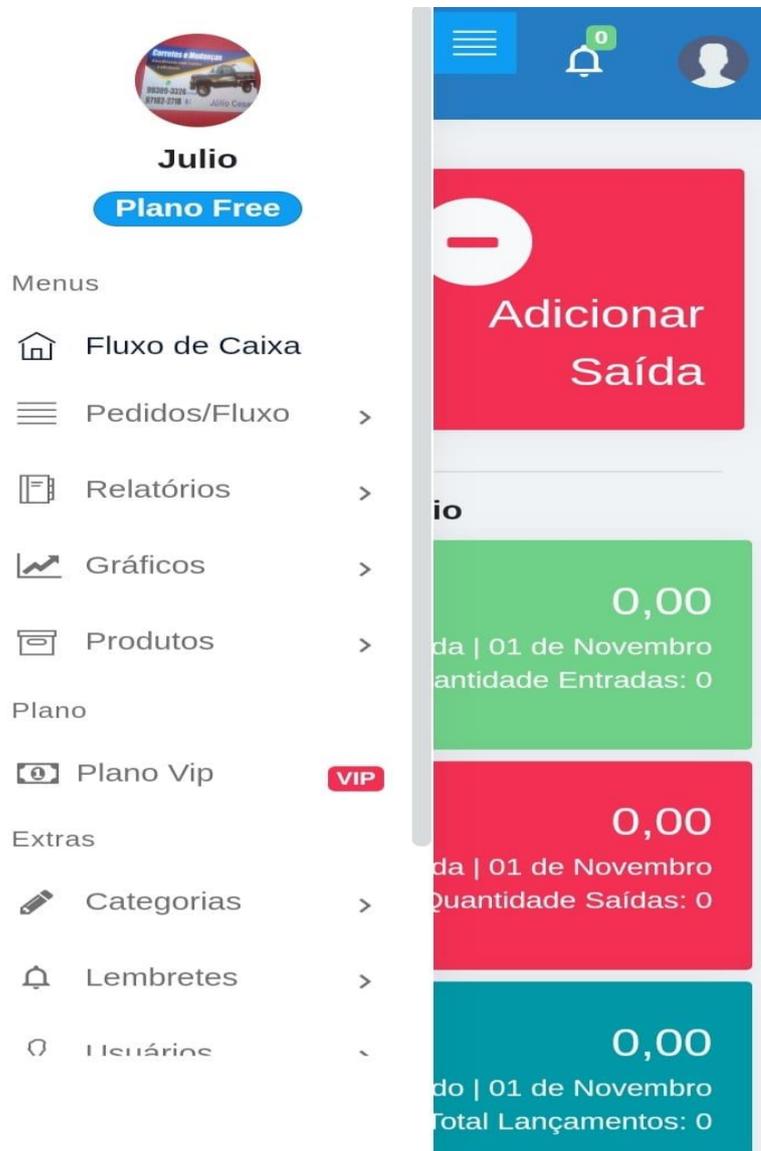
Auditoria Contábil. 2ª ed. São Paulo: Atlas, 2001.

Hilário Franco, Ernesto Marra.

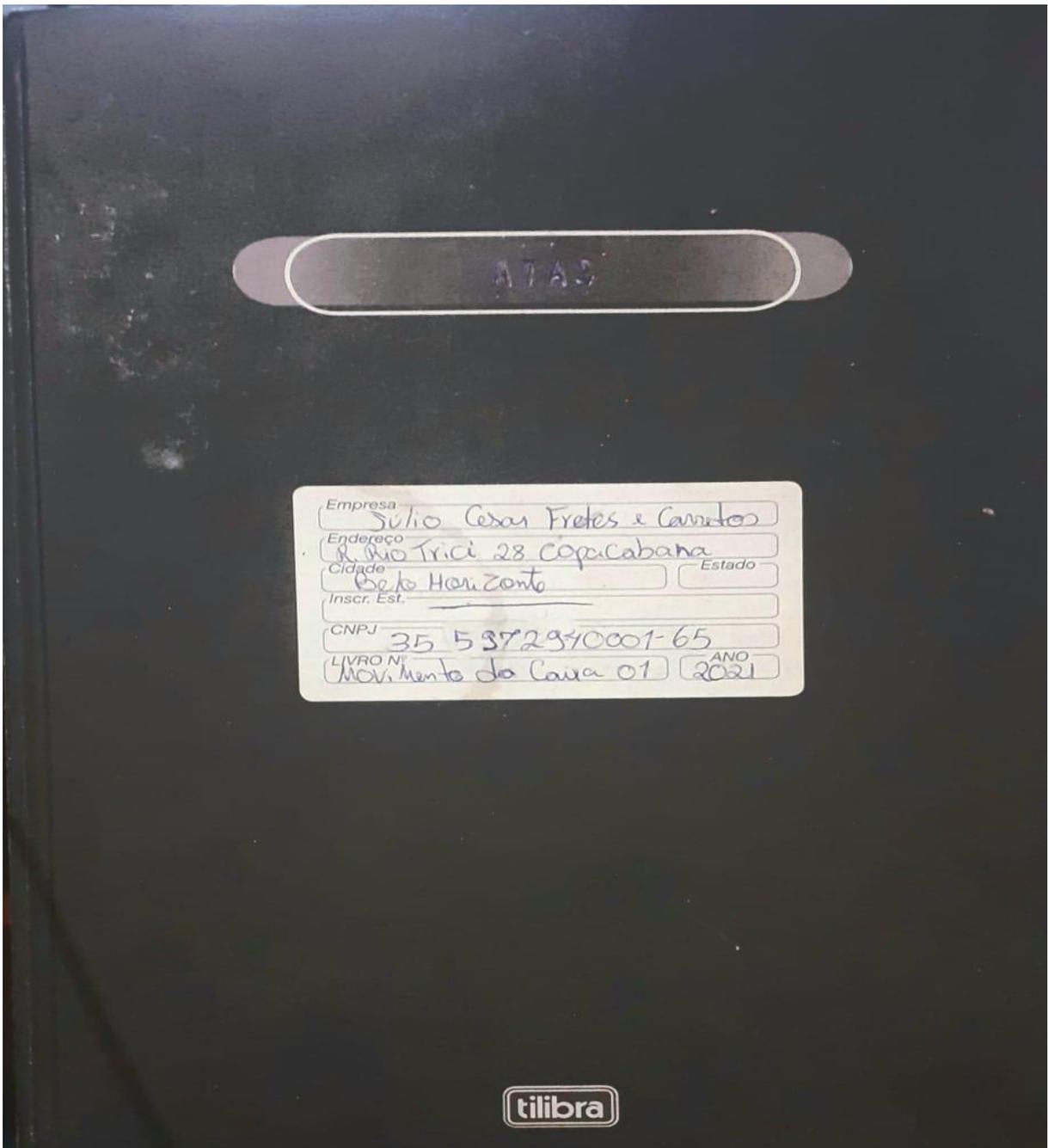
IUDICIBUS, Sergio de; MARION, José Carlos. Introdução à Teoria da Contabilidade: Para o nível de Graduação. São Paulo: Atlas, 1999.

ZDANOWICZ, José Eduardo. Fluxo de caixa: uma decisão de planejamento e controle financeiros. 9º ed. Porto Alegre: Sagra Luzzatto, 2001.

8. ANEXOS



Fonte: Print tela do smartphone do Sr Júlio Cesar. App já instalado.
Figura 1



Fonte: próprios autores

Figura 2- Caderno que será utilizado pelo Sr. Júlio Cesar para realizar a escrituração.