



RELATÓRIO FINAL DE CONSULTORIA

Belo Horizonte

2021

Bárbara Ellen Teodoro Menezes

Renata Reis Teodoro

**RELATÓRIO DE CONSULTORIA
APRESENTADO À EMPRESA BANGO'S
COMPANY CONSULTORIA EM TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO LTDA.**

Relatório final de consultoria apresentado à disciplina CONSULTORIA CONTÁBIL, do curso superior de Graduação em Ciências Contábeis, como requisito parcial para a obtenção do título de Bacharel em Ciências Contábeis.

Professor: Luiz Antônio de Carvalho Godinho

Belo Horizonte

2021

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA.....	4
3.	RESUMO DE ATIVIDADES	5
4.	DIAGNÓSTICO.....	6
5.	RECOMENDAÇÕES	8
5.1.	Recomendações implementadas e a implementar	8
6.	CONSIDERAÇÕES FINAIS	10
	REFERÊNCIAS.....	11
	ANEXOS	11

1. INTRODUÇÃO

Este é o relatório final apresentado à disciplina de Consultoria Contábil, desenvolvida no 8º período do curso de Ciências Contábeis da faculdade FAMIG.

Foi desenvolvido um trabalho de consultoria pelo grupo, composto pelas alunas Bárbara Ellen Teodoro Menezes e Renata Reis Teodoro, na empresa Bango's Company Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda, no período entre 20/09/2021 a 30/11/2021.

O principal objetivo do gestor para com esta consultoria foi o de expandir seu negócio e sua equipe, no qual o grupo focou suas atenções para desenvolvimento das atividades.

Neste relatório está registrado uma breve apresentação da empresa, diagnóstico realizado, resumo das atividades desenvolvidas pelo grupo e as sugestões de melhorias identificadas.

Ao final, apresenta-se uma proposta de implementação das ações sugeridas e que ainda não foram trabalhadas.

2. CARACTERIZAÇÃO DA EMPRESA

A empresa foi fundada em 2019, em Belo Horizonte, Minas Gerais, com o intuito de transformar ideias em produtos digitais desenvolvidos tendo como foco a experiência dos usuários. Com um portfólio diversificado, a empresa enxerga no mercado atual grandes chances de captação de novos clientes e consequente expansão, atingindo, além de clientes nacionais, também os internacionais. A visita à empresa Bango's Company Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda foi realizada com o acompanhamento do diretor Gustavo Alves Teodoro que nos relatou que, o objetivo da consultoria solicitada é a de expansão do negócio.

Atualmente a empresa atua exclusivamente na área de desenvolvimento de software, o que envolve criação de sites, plataformas e aplicativos que facilitam interação com o cliente.

3. RESUMO DE ATIVIDADES

No dia 20/09/2021 realizamos a primeira visita à empresa Bango's Company Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda foi realizada com o acompanhamento do diretor Gustavo Alves Teodoro que nos relatou que, o objetivo da consultoria solicitada é a de expansão do negócio. A empresa foi fundada em 2019, em Belo Horizonte, Minas Gerais, com o intuito de transformar ideias em produtos digitais desenvolvidos tendo como foco a experiência dos usuários. Com um portfólio diversificado, a empresa enxerga no mercado atual grandes chances de captação de novos clientes e consequente expansão, atingindo, além de clientes nacionais, também os internacionais.

Gustavo alega que, além de precisar de ajuda para saber como expandir do ponto de vista gerencial, ele também precisa entender o impacto que essa possível expansão trará para a empresa do ponto de vista contábil, referindo-se, principalmente, ao aumento da receita e consequente aumento do pagamento de impostos. Atualmente a empresa conta apenas com Gustavo para desenvolver os projetos, angariar novos clientes, administrar a parte financeira e uma contabilidade terceirizada para tratar da folha de pagamentos, parte tributária e contábil. Analisamos os projetos que hoje a empresa possui, os valores dos serviços e o custo que hoje a empresa tem para se manter para que possamos estudar formas de expandir sem perder a qualidade na prestação dos serviços e sem extrapolar custos, já que hoje a empresa não possui uma reserva emergencial e não trabalha com contingências.

No dia 01/10/2021 realizamos uma nova visita e tivemos uma longa conversa com o Gustavo sobre o plano de ação a ser implementado levando em conta o objetivo final da consultoria.

4. DIAGNÓSTICO

Após as visitas e extensas conversas com o diretor da empresa, Gustavo, conseguimos identificar que a empresa possui um *now how* extenso dentro da área de atuação a qual está inserida atualmente e que o que falta de fato é expandir a equipe para que as atividades fiquem melhor divididas. O diretor da empresa precisa de pessoas as quais possa delegar atividades administrativas e financeiras para que ele possa focar os seus esforços no que realmente fará a empresa crescer financeiramente que é o desenvolvimento de softwares. Atualmente a empresa não conta com um controle de fluxo de caixa, o que segundo Dolabela (1999, p.237) é “a ferramenta adequada para um bom controle financeiro de curto prazo [...], ou seja, um acompanhamento das entradas e saídas de recursos financeiros no caixa da empresa”, e conseqüentemente poderia ajudar a criar um fundo de reserva para emergências e possivelmente criar um fundo para investimentos futuros no negócio. Além do controle financeiro em si, para a expansão desejada pelo diretor da empresa, é necessário um estudo sobre o conseqüente aumento dos tributos após a entrada de novos clientes.

Gestão da Empresa

Atualmente a empresa conta apenas com Gustavo para desenvolver os projetos, angariar novos clientes, administrar a parte financeira e uma contabilidade terceirizada para tratar da folha de pagamentos, parte tributária e contábil. Gustavo alega que, além de precisar de ajuda para saber como expandir do ponto de vista gerencial, ele também precisa entender o impacto que essa possível expansão trará para a empresa do ponto de vista contábil, referindo-se, principalmente, ao aumento da receita e conseqüente aumento do pagamento de impostos. Analisamos os projetos que hoje a empresa possui, os valores dos serviços e o custo que hoje a empresa tem para se manter para que possamos estudar formas de expandir sem perder a qualidade na prestação dos serviços e sem extrapolar custos, já que hoje a empresa não possui uma reserva emergencial e não trabalha com contingências.

Financeiro

Do aspecto financeiro, a empresa não conta com reserva emergencial, porém, mantém o pagamento dos impostos e das despesas em dia, tendo assim um fluxo de caixa equilibrado e que supre as necessidades financeiras da empresa. A intenção com a consultoria no financeiro é sugerir um melhor controle dos ativos da empresa para que, mesmo em uma situação financeira confortável como a que a empresa tem hoje, possam existir contingências para futuros investimentos e melhorias, o que eles não têm hoje.

Fiscal

Do aspecto fiscal, será necessária uma análise acerca do esperado aumento da receita da empresa para que possamos realizar os cálculos dos novos valores dos impostos a serem pagos, e conseqüentemente sejam realizadas contingências nos primeiros meses, a fim de que a empresa tenha tempo para se ajustar às novas despesas sem perder o equilíbrio financeiro que já possui. Como hoje a empresa paga um valor de imposto que não é muito variável, será necessário um novo planejamento para que seja visualizado o novo cenário de pagamento de tributos e para que sejam tomadas medidas para contingenciar valores para esse fim.

5. RECOMENDAÇÕES

5.1. Recomendações a implementar:

GESTÃO:

Recomendação:	<p>Foi sugerido a contratação de novas pessoas para integrar o time contendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gerente de Projetos; • Designer de Interface; • Designer de Experiência do Usuário; • Analista de QA (Garantia da Qualidade); • Analista de Backend; • Analista de Frontend; • Vendedor - Comercial; • Analista Financeiro; • Analista de RH.
Evidências:	Foram abertos processos seletivos pela empresa em sites de vagas e no LinkedIn.
Resultado:	A organização gostou da sugestão já está providenciando as contratações para aumentar o time.

Recomendação:	Foi sugerido que inicialmente prospectem mais 3 novos projetos todos com duração de 3 meses para depois, após os ajustes na equipe e o alinhamento da mesma, deem continuidade à prospecção.
Evidências:	Será divulgado o portfólio da empresa em redes sociais como, Instagram e LinkedIn afim de dar visibilidade e mostrar o que eles tem a oferecer.
Resultado:	A organização gostou da sugestão já está providenciando o conteúdo para iniciar a divulgação.

FINANCEIRO

Recomendação:	Foi sugerido a implementação de um fluxo de caixa básico, por meio de planilhas eletrônicas.
Evidências:	Foi desenvolvido uma planilha do Excel (anexo 2) e o diretor foi treinado para utilizar a mesma e repassar para o novo responsável da área. A contratação está em andamento.
Resultado:	A organização está implementando o fluxo de caixa na rotina para que em breve já consigam visualizar sua situação financeira de forma mais assertiva.

FISCAL:

Recomendação:	Foi sugerido a confecção de uma planilha para análise dos impostos em cima das receitas esperadas pela empresa após o aumento da equipe.
Evidências:	Foi desenvolvida uma planilha eletrônica (anexo 1) para demonstração dos cálculos dos impostos que serão praticados caso a empresa consiga aumentar a receita como o planejado para que se tenha uma ideia do impacto desses impostos no novo fluxo de caixa.
Resultado:	A empresa irá implementar a utilização da planilha de análise de impostos como rotina para não haja surpresas com relação ao pagamento dos impostos considerando o impacto das novas receitas.

6. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O desenvolvimento deste trabalho foi muito importante para a complementação da formação como contador, pois foi possível enxergar o que é necessário para expandir uma empresa em um nicho que está em crescimento, e como a divisão de tarefas e competências dentro da empresa proporciona espaço para que cada área possa estar sempre melhorando. Por isso o grupo agradece ao Sr. Gustavo Alves Teodoro e a empresa Bango's Company Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda pela experiência proporcionada.

Em relação as ações tomadas, espera-se que a implementação do fluxo de caixa possibilite um melhor controle financeiro, principalmente sobre as contas a pagar/receber e sobre futuros investimentos com a reserva de caixa que a empresa fará. O novo planejamento tributário com base na projeção da nova receita, irá ser um norte para os próximos passos a serem dados, visto que será investido inicialmente um valor significativo em pessoal e equipamentos para que a nova equipe possa atuar de forma eficaz e acertiva.

Foi desenvolvida e entregue uma proposta para desenvolvimento das ações aqui sugeridas, caso a empresa se interesse em implementá-las com o auxílio do grupo.

REFERÊNCIAS

DOLABELA, Fernando. **Oficina do Empreendedor**. São Paulo: Cultura Editores Associados, 1999^a.

ANEXOS

Anexo 1

ANÁLISE TRIBUTÁRIA ATUALMENTE - BANGO'S COMPANY CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO LTDA

Regime Tributário	Anexo CNAE	Alíquota	Receita Bruta/Mês	Valor do Imposto	Receita Líquida/Mês
Simple Nacional	Anexo III*	6%	25.000,00	1.500,00	23.500,00
Simple Nacional	Anexo V	15,50%	25.000,00	3.875,00	21.125,00
Lucro Presumido	Anexo V	14,15%	25.000,00	3.537,50	21.462,50

SE TRIBUTÁRIA COM AUMENTO DA RECEITA - BANGO'S COMPANY CONSULTORIA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Regime Tributário	Anexo CNAE	Alíquota	Receita Bruta/Mês	Valor do Imposto	Receita Líquida/Mês
Simple Nacional	Anexo III*	6,00%	300.000,00	18.000,00	282.000,00
Simple Nacional	Anexo V	15,50%	300.000,00	46.500,00	253.500,00
Lucro Presumido	Anexo V	14,15%	300.000,00	42.450,00	257.550,00

Anexo 2

FLUXO DE CAIXA	Seg 1-nov	Ter 2-nov	Qua 3-nov
TOTAL DE ENTRADAS	15.000,00	7.000,00	5.500,00
Vendas Cartão de Crédito	10.000,00	2.000,00	5.000,00
Boleto	5.000,00	5.000,00	500,00
TOTAL DE SAIDAS	12.500,00	4.500,00	13.500,00
Fornecedores	8.000,00	1.500,00	3.000,00
Salário/Férias/Rescisão	3.500,00	-	9.000,00
Outras Despesas	1.000,00	3.000,00	1.500,00
SALDO OPERACIONAL	2.500,00	2.500,00	- 8.000,00
SALDO INICIAL	1.500,00	4.000,00	6.500,00
SALDO FINAL	4.000,00	6.500,00	- 1.500,00